

Horizontale controle

- Competentie verticaal?
- Horizontale controle
- In de bouw?

Competentie verticaal

Ook in toeleveren/uitbesteden:

Je hebt toeleveranciers omdat ze iets kunnen wat jij zelf niet kunt → onlogisch hen voor te schrijven in bestek en te laten concurreren alleen op prijs.

Logischer om hen te betrekken in ontwerp/productie, kwaliteit en innovatie, in co-makership en 'open-book-contracting'

Horizontale controle

- Vraag bedrijf hoe het het beste, minimaal en optimaal, gecontroleerd kan worden, of neem als bedrijf zelf het initiatief
- Spreek af en borg intern
- In geval van misbruik terug naar van boven opgelegde detailcontrole

Voordelen

- Minimale controle: meer ruimte, en goedkoper
- Effectieve controle
- Stimulans tot eigen verantwoordelijkheid en interne controle
- Vertrouwen; Beloning van betrouwbaarheid
- Lerend systeem

Praktisch?

In discussie in de zorg

Ingevoerd bij Min. Fin.:

interne accountantscontrole overheid en belastingdienst
grote bedrijven (convenant op basis van 'Tax Control
Framework'). Cultuurprobleem (nog steeds)

Problemen bij MKB (ook te verwachten in bouw):

Schaaleffect in intern systeem

Hoge transactiekosten inspectie

→ Registered tax assurance provider RTAP

In de bouw?

Nieuwe aansprakelijkheid: is dat niet
voldoende? Intern toezicht op basis van
eigenbelang

+ sancties op faillissement door
wanbeheer?

Aanvullend toezicht?

Toezicht door wie, voor wie?

Delegeren van toezicht vs. ondersteuning van (klein) bouwbedrijf (RTAP)

Wie: De kwaliteitsborger? Als toezichthouder:

- Kan die toetsingscriteria onderhandelen en afspreken? Door wie betaald?
- Verschillen tussen borgers?
- Concurreren op eenvoud van controle?
- Leereffecten uitwisselen tussen concurrenten?